



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

*Název projektu: Moderní a otevřený úřad Veltrusy
Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002989*

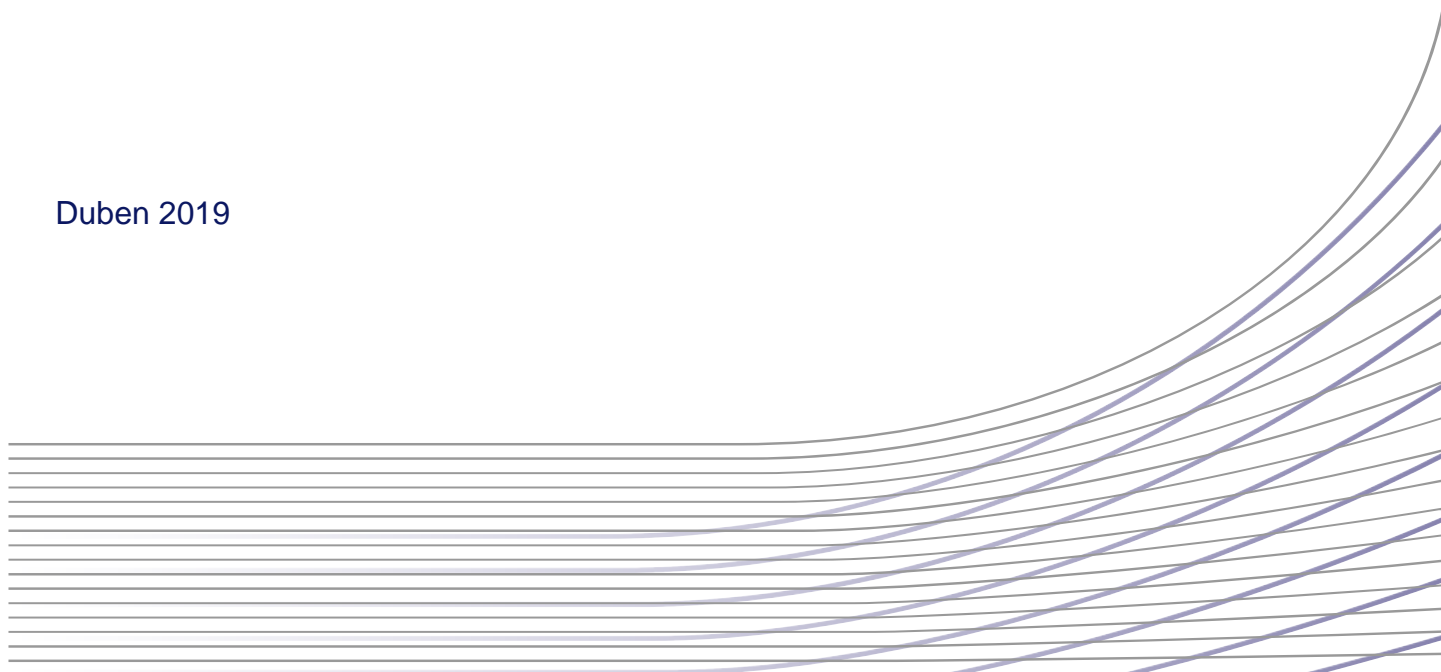
STRATEGIE PRO SPOLUPRÁCI MĚSTA A VELTRUSKÉHO ZÁMKU

**Část 2. projektu
Moderní a otevřený úřad Veltrusy**



MĚSTO
VELTRUSY

Duben 2019



Zpracovatel: M.C.TRITON, spol. s r.o.

Ing. Lukáš Jakubec (garant projektu, jakubec@mc-triton.cz)

Mgr. Kamil Papež, MPA

Ing. Marek Pavlík, PhD.

*Projekt je spolufinancován Evropskou unií z Evropského sociálního fondu
prostřednictvím Operačního programu Zaměstnanost*



OBSAH

1. ÚVOD	4
2. POSTUP TVORBY STRATEGIE	5
3. ZÁKLADNÍ ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU SPOLUPRÁCE	6
3. 1. ANALÝZA ZÁJMŮ MĚSTA VELTRUSY	6
3. 2. ANALÝZA ZÁJMŮ STÁTNÍHO ZÁMKU VELTRUSY	7
4. STRATEGIE	8
4. 1. DEFINICE PRIORIT A STRATEGICKÝCH CÍLŮ	8
4. 1. 1. Strategické cíle spolupráce města a zámku dle jednotlivých priorit	9
4. PLÁN IMPLEMENTACE	13
4. 2. AKČNÍ PLÁN	13
5. ZÁVĚREČNÉ SHRNTÍ	27
6. PŘÍLOHY	28



1. ÚVOD

Tento materiál byl zpracován jako dílčí výstup v rámci projektu Moderní a otevřený úřad Veltrusy, identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002989.

Samotná strategie má za cíl identifikovat a vyhodnotit možné (vhodné) směry společného postupu města a veltruského zámku v určitých oblastech a tématech.

Záměrem obou stran je maximalizovat synergické efekty společného postupu s ohledem na rozvoj města (občané města) i cestovního ruchu (turisté a návštěvníci).

Strategie definuje a konkretizuje způsoby řešení navržených priorit a dílčích specifických cílů a převádí je do požadavků na způsob a formu, jak bude cílů dosaženo a jakým způsobem bude zajišťována kontrola dosahování cílů.

Východiska – shrnutí klíčových úvah realizačního týmu (volení zástupci města Veltrusy, zástupci veltruského zámku a zástupci NPÚ) o významu a zdůvodnění potřeby existence strategie:

- a) Vnímáme aktuální potřebu formulovat cíle a konkrétní kroky pro zkvalitnění spolupráce města a veltruského zámku a sladit představy klíčových aktérů o prioritách, na které bude vhodné se zaměřit v horizontu 5 – 10 let.
- b) Strategii vnímáme jako soubor nástrojů k zajištění kvalitní veřejné služby pro občany města a služeb pro turisty a návštěvníky
- c) Chceme definovat hlavní priority (témata/oblasti) spolupráce a identifikovat nutné podmínky, předpoklady a zdroje nutné k dosažení cílů.



2. POSTUP TVORBY STRATEGIE

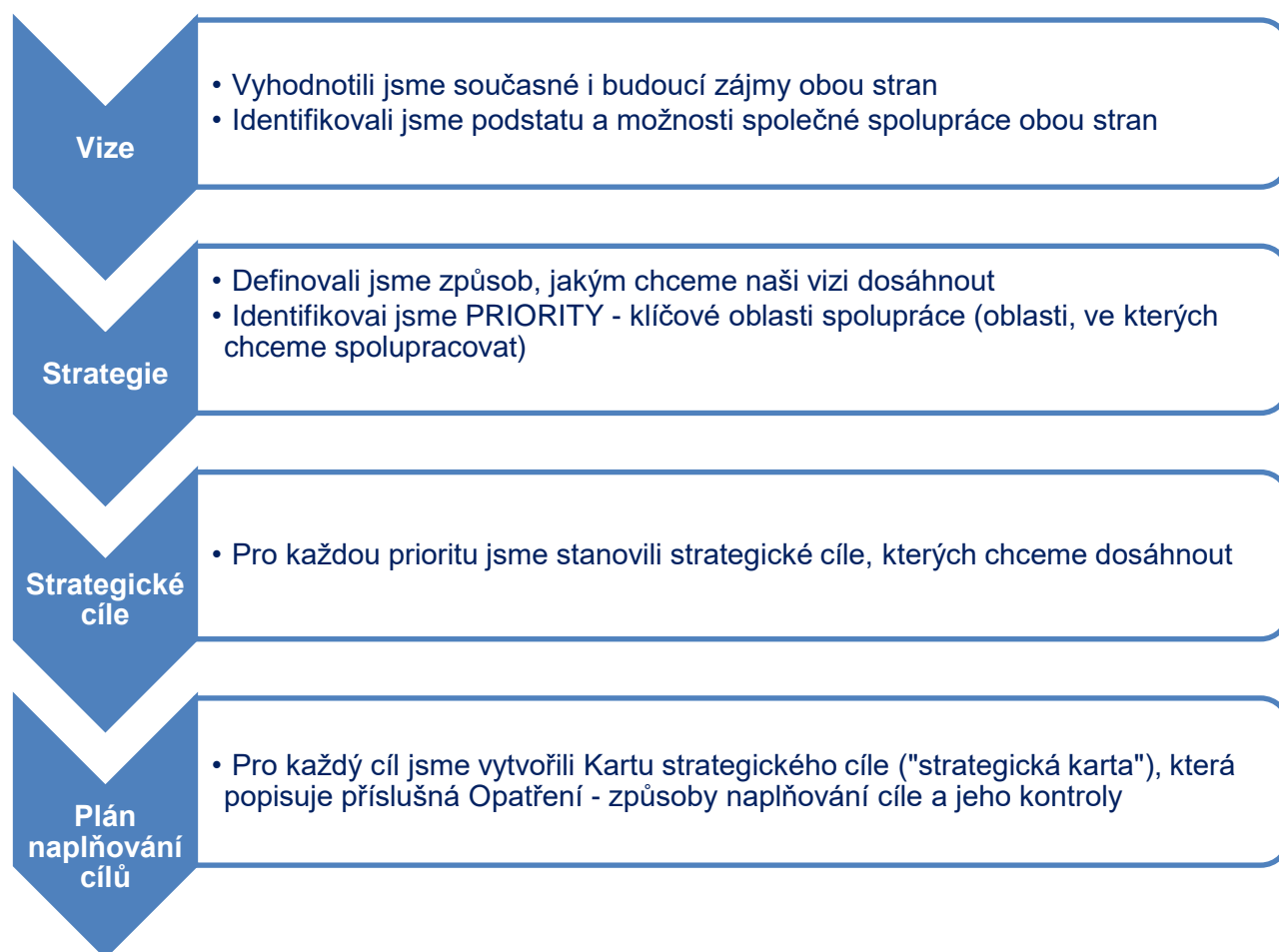
Strategie spolupráce města Veltrusy a veltruského zámku vznikla na základě několika workshopů a individuálních rozhovorů a konzultací s volenými zástupci města, Národního památkového ústavu a Státního zámku Veltrusy.

Dalším zdrojem informací a podnětů bylo dotazníkové šetření mezi obyvateli města Veltrusy (září 2018).

Při zpracování strategie bylo využito několika metod sběru dat a práce s nimi:

- Analýza současné situace, poslání a zájmy obou dotčených stran
- Řízené rozhovory s volenými zástupci města Veltrusy
- Řízené rozhovory se zástupci Národního památkového ústavu a Státního zámku Veltrusy
- Skupinová setkání (workshopy) se zástupci obou dotčených stran
- Dotazníkové šetření (mezi občany města)

Při tvorbě strategie jsme postupovali v následujících krocích:



3. ZÁKLADNÍ ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU SPOLUPRÁCE

Mezi základní východiska pro správné navržení strategie spolupráce obou partnerů je možné považovat:

- Specifický charakter a poslání obou subjektů - města Veltrusy a Státního zámku Veltrusy (resp. NPÚ), které je převážně odlišné, nicméně v některých oblastech jsou zřetelné společné průsečíky zájmů obou partnerů
- Zaměření převážně na jiné cílové skupiny – občané města, resp. turisté a návštěvníci; tomu jsou přizpůsobeny zájmy obou partnerů
- Charakter spolupráce – byly definovány tři úrovně spolupráce:
 - a) „nebudeme si překážet“
 - b) využijme synergie pouze v některých, předem domluvených oblastech
 - c) pokusíme se s maximálním úsilím spolupracovat ve všech činnostech a oblastech.Na základě společné dohody byla zvolena varianta b)

3. 1. ANALÝZA ZÁJMŮ MĚSTA VELTRUSY

Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce.

Veltrusy jsou město ve Středočeském kraji, v okrese Mělník. Leží na pravém břehu Vltavy přibližně 25 km severně od Prahy. Dominantou Veltrus je barokní zámek s rozlehlým parkem.

Město je řízeno jedenáctičlenným zastupitelstvem v čele se starostou a místostarostou. V rámci své samosprávné působnosti zastupitelstvo rozhoduje o zásadních otázkách života obce. Dále je působnost obce a jejích orgánů legislativně vymezena Zákonem o obcích: 128/2000 Sb.

Rozsah výkonu státní správy obce v přenesené působnosti je dán zákonem o obcích, případně jinými zákony; zajištění výkonu přenesené působnosti spadá do kompetence starosty města (pozice tajemníka úřadu není zřízena).

Katastrální výměra	8,01 km ²
Počet obyvatel	2056 (1. 1. 2018)
Průměrný věk obyvatelstva	38,8 (1. 1. 2018)

Posláním města je péče o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.

Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu dále pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku.

Primárním zájmem města je tak zajistit kvalitní veřejnou službu.

3. 2. ANALÝZA ZÁJMŮ STÁTNÍHO ZÁMKU VELTRUSY

Státní zámek Veltrusy, národní kulturní památka, je ve správě Národního památkového ústavu. V objektu zámku probíhají rekonstrukční a restaurátorské práce. Veřejnosti přístupný je rozsáhlý park. Hlavní zámecká budova prochází generální rekonstrukcí, avšak i tak se zámek Veltrusy snaží svým návštěvníkům nabídnout to nejlepší. Zámek společně s takřka 300hektarovým parkem láká nejen tuzemské a zahraniční turisty.

Veltruský park patří k oblíbeným místům k odpočinku, procházce či výletu na kolech. Dodneška se dochovaly celkem 4 pavilony, spousta soch, několik desítek vzácných dřevin a většina účelových staveb, a proto vzhledem ke své poloze mezi průmyslovými městy bývá označován jako Perla dolního Povltaví či oáza Středočeského kraje.

Primárním zájmem Národního památkového ústavu je zachování a revitalizace památky a udržitelný rozvoj cestovního ruchu.



4. STRATEGIE

4. 1. DEFINICE PRIORIT A STRATEGICKÝCH CÍŮ

Na základě závěrů a doporučení výše uvedených analytických podkladů a na základě výsledků diskuse během společných workshopů byly navrženy Priority, Strategické cíle a Opatření (podrobnější popis způsobů naplňování Strategických cílů).

Bylo navrženo celkem osm priorit spolupráce města Veltrusy a veltruského zámku:

Priorita I. DOPRAVA

Priorita II. INFRASTRUKTURA

Priorita III. VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ

Priorita IV. MARKETING A PROPAGACE



4. 1. 1. Strategické cíle spolupráce města a zámku dle jednotlivých priorit



DOPRAVA

Priorita I. DOPRAVA je zaměřena na hledání společných řešení a postupů v oblasti dopravní infrastruktury a v oblasti dalších organizačních opatření.

Strategické cíle pro Prioritu I. DOPRAVA:

SC I.1

- Zajistit udržitelnou dopravu (uspokojit maximální počet návštěvníků města/zámku – dostupnost a parkování)

SC I.2

- Posílit alternativní způsoby dopravy na katastr obce (MHD, vlak + BUS, e-bike bike sharing..)

SC I.3

- Zvýšit bezpečnost a komfort cyklodopravy a zvýšit její atraktivitu vůči autodopravě ve městě Veltrusy a okolí (spádových obcí)



INFRASTRUKTURA

Priorita II. INFRASTRUKTURA je zaměřena na dvě společná klíčová témata a to letní kino a kanalizaci, která ústí v prostorách zámeckého parku.

Strategické cíle pro Prioritu II. INFRASTRUKTURA:

SC II.1

- Naleznout shodu nad využitím areálu bývalého kina

SC II.2

- Zabránit akumulaci srážkové vody v areálu zámeckého parku





VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ

Priorita III. VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ je zaměřena rovněž na dvě společná klíčová témata. Hledání společných řešení v těchto oblastech významně přispěje ke zkvalitnění života obyvatel města i turistů a návštěvníků.

Strategické cíle pro Prioritu III. VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ:

SC III.1

- Zajistit stav, kdy nedochází ke zranění od volně pobíhajících psů, a ke znečištění veřejně přístupných ploch exkrementy (např. zámecký park)

SC III.2

- Vybudovat venkovní hrací prvky v areálu parku

SC III.3

- Zajistit vysokou úroveň protipovodňové ochrany





MARKETING A PROPAGACE

Klíčovým předpokladem pro naplňování strategie je fungující vztah mezi městem a zámekem, který bude založen na vzájemné důvěře, respektu a ochotě ke spolupráci směrem ke kvalitní veřejné službě jak pro občany města tak turisty a návštěvníky. Jedním z prvků této spolupráce může být společná a efektivní komunikace směrem k veřejnosti.

Strategické cíle a Opatření pro Prioritu IV. MARKETING A PROPAGACE

SC IV.1

- Zajistit společný marketing a komunikaci města a zámku



4. PLÁN IMPLEMENTACE

4. 2. AKČNÍ PLÁN

Plán naplňování cílů („akční plán“) je vypracován v podobě souboru „Strategických karet“, kdy každý strategický cíl je přehledně a podrobně rozepsáno ve formě konkrétních kroků (opatření).

Součástí karty opatření je rovněž specifikace rolí, resp. odpovědností za dané opatření, časové hledisko jeho realizace a návrh měřitelných ukazatelů jeho plnění.

Karta strategického cíle obsahuje následující údaje:

Odpovědná role a realizační tým

Každý strategický cíl má jasně určené role, které jsou za něj na úřadě zodpovědné a realizační tým, který se bude na naplňování cíle podílet. Tento přístup vychází z přístupu otevřenosti úřadu, neboť každý může vidět a dohledat odpovědnost za daný strategický cíl.

Důvody pro daný cíl

Každý strategický cíl vychází z určitých předpokladů, proč byl nadefinován a stanoven zrovna daný konkrétní cíl.

Ideální stav po realizaci aktivit

Jde o popis žádoucího stavu po realizaci aktivit, resp. popis stavu, kterého chce úřad dosáhnout na konci realizace daného strategického cíle. Definice tohoto stavu slouží v první řadě k tomu, aby bylo jasné, k čemu veškeré aktivity u daného cíle směřují; v druhé řadě slouží k pozdější kontrole, zdali byla realizace úspěšná.

Kroky (opatření) k naplnění cíle – akční plán

Jedná se o rozpis jednotlivých dílčích aktivit v rámci strategického cíle; souběžně s tím je u každé aktivity nastaven časový plán, kdy příslušná aktivita bude probíhat.

Ukazatele úspěšnosti cíle

Zhodnocení aktuálního stavu po zavedení navržených opatření a hodnotové (kvantifikovatelné) vyjádření daného stavu.





DOPRAVA



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA I. DOPRAVA
Strategický cíl SC I.1.: Zajistit udržitelnou dopravu (uspokojit maximální počet návštěvníků města/zámku – dostupnost a parkování)
Odpovědná role Starosta města

Realizační tým Složený ze zástupců vedení města, externích odborníků a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ
KONEČNÝ STAV

Nevyhovující situace v oblasti dopravy v klidu ve městě

Kapacita a stav dopravní infrastruktury

Potřeba řešit toto téma komplexně

Zhoršení kvality života obyvatel města vlivem nárazového zvýšení počtu turistů přijíždějících automobily

Nedostatek parkovacích míst pro obyvatele i návštěvníky

Eliminace negativních vlivů nárazového zvýšení počtu turistů přijíždějících automobily

Dostupnost i kapacita parkovacích ploch je dostatečná

Doprava je řešena komplexně a systémově

Je zajištěna udržitelná forma a způsob dopravy ve městě

Kroky k naplnění cíle - akční plán
Aktivita/Opatření

(horní linka - plán)

(spodní linka - skutečnost)

Termíny plnění (rok N+1):

Termíny plnění (rok N+2):

I. II. III. IV. V. VI. VII. VIII. IX. X. XI. XII. I. II. III. IV. V. VI. VII. VIII. IX. X. XI. XII.

Zadat zpracování komplexní dopravní studie

Vyhodnotit současný stav a navrhnout vhodná organizačně technická opatření

Vytipovat a prověřit (majetkově) zelené plochy využitelné k dočasnému parkování při nárazových akcích ve Veltrusech

Ukazatele plnění cíle

Hodnota

Aktuální stav

Studie komplexního řešení dopravy zadána

ano/ne

Navržená technicko-organizačních opatření

počet

Plocha určená k parkování

ha

Plocha určená k parkování pro nárazové akce

ha

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal:

Jméno/Příjmení



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA I. DOPRAVA
Strategický cíl SC 1.2.: Posílit alternativní způsoby dopravy na katastr obce
Odpovědná role Starosta města

Realizační tým Složený ze zástupců vedení města, externích odborníků a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ

Nevyhovující situace v oblasti dopravy ve městě

Kapacita a stav dopravní infrastruktury

Potřeba řešit toto téma komplexně

Stále převažující doprava automobily

KONEČNÝ STAV

Eliminace negativních vlivů nárázového zvýšení počtu turistů přijíždějících automobily

Doprava je řešena komplexně a systémově

Zvýšení podílu alternativních způsobů dopravy

Kroky k naplnění cíle - akční plán
Aktivity/Opatření
(horní linka - plán)
(spodní linka - skutečnost)

Termíny plnění (rok N+1):

Termíny plnění (rok N+2):

I. II. III. IV. V. VI. VII. VIII. IX. X. XI. XII. I. II. III. IV. V. VI. VII. VIII. IX. X. XI. XII.

Iniciovat jednání s dopravci a dotčenými obcemi, podnikateli, příp. dalšími subjekty (turistické atraktory)

Vyhodnotit možnosti dotací na zajištění podmínek pro alternativní dopravu

Zajistit vhodným způsobem propagaci a osvětu alternativních způsobů dopravy na katastr obce

Ukazatele plnění cíle

	Hodnota	Aktuální stav
Jednání s dotčenými subjekty	počet	
Objem čerpaných dotací	Kč	
Zvýšení podílu alternativních způsobů dopravy	%	

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal:

Jméno/Příjmení



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA I. DOPRAVA
Strategický cíl SC I.3.: Zvýšit bezpečnost a komfort cyklo dopravy a zvýšit její atraktivitu vůči autodopravě ve městě Veltrusy a okolí (spádových obcí)
Odpovědná role Starosta města

Realizační tým Složený ze zástupců vedení města, externích odborníků a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ

Nevyhovující situace v oblasti dopravy ve městě

Kapacita a stav dopravní infrastruktury

Potřeba řešit toto téma komplexně

Stále převažující doprava automobily

KONEČNÝ STAV

Eliminace negativních vlivů nárazového zvýšení počtu turistů přijíždějících automobily

Doprava je řešena komplexně a systémově

Zvýšení podílu cyklo dopravy

Kroky k naplnění cíle - akční plán
Aktivity/Opatření
(horní linka - plán)
(spodní linka - skutečnost)

Termíny plnění (rok N+1):

Termíny plnění (rok N+2):

	Termíny plnění (rok N+1):												Termíny plnění (rok N+2):											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Iniciovat jednání se spádovými obcemi a dalšími subjekty (turistické atraktory) nad koncepcí propojenosti cyklo dopravy	■	■	■	■	■	■																		
Navýšit počet doprovodného mobiliáře (kolostavy, infotabule..)					■	■	■	■	■	■														
Uspořádat další dopravně-bezpečnostní akce pro školy (pokračovat v pravidelné prevenci)					■					■						■						■		

Ukazatele plnění cíle

	Hodnota	Aktuální stav
Jednání s dotčenými subjekty	počet	
Dopravní mobiliář instalován	počet	
Zvýšení podílu cyklo dopravy	%	

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal:

Jméno/Příjmení





INFRASTRUKTURA



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA II. INFRASTRUKTURA
Strategický cíl SC II.1.: Naleznout shodu nad využitím areálu bývalého kina
Odpovědná role Starosta města/Kastelán zámku

Realizační tým Složený ze zástupců vedení města, externích odborníků a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ

Dlouhodobě neřešená situace s areálem letního kina

Klíčové téma pro oba partnery (město/zámek)

Klíčové téma pro obyvatele města (dotazníkové šetření)

Nevyjasněné majetkoprávní vztahy a situace

KONEČNÝ STAV

Majetkoprávní vztahy jsou vyjasněny

Oba partneři se shodují nad způsobem využití areálu

Oba partneři se shodují nad podobou areálu

Areál letního kina je využíván veřejností

Kroky k naplnění cíle - akční plán
Aktivity/Opatření
(horní linka - plán)
(spodní linka - skutečnost)

Termíny plnění (rok N+1):

Termíny plnění (rok N+2):

	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Vyjasnit majetkoprávní vztahy k budově letního kina	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■												
Iniciovat společné jednání mezi vedením města a zástupci NPÚ (zámku)													■	■	■									
Zapojit občany města do diskuse nad využitím a podobou areálu letního kina																■	■	■						
Zadat studii využití areálu letního kina																				■	■	■	■	
Zadat architektonickou soutěž na budoucí podobu areálu letního kina																							■	■

Ukazatele plnění cíle

	Hodnota	Aktuální stav
Majetkoprávní vztahy vyjasněny	ano/ne	
Shoda mezi partnery nalezena	ano/ne	
Studie/archit. soutěž zadána	ano/ne	

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal:

Jméno/Příjmení



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA II. INFRASTRUKTURA
Strategický cíl SC II.2.: Zabránit akumulaci srážkové vody v areálu zámeckého parku
Odpovědná role Starosta města/Kastelán zámku

Realizační tým Složený ze zástupců vedení města a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ

Dešťová kanalizace ústí v prostorách parku

Při deštích dochází k zatopení místa dešťovou vodou

Je omezen pohyb turistů a návštěvníků parku

Je omezena údržba a provoz

KONEČNÝ STAV

Jsou provedena taková technická opatření, která zabraňují zatopení místa dešťovou vodou

Kroky k naplnění cíle - akční plán
Aktivity/Opatření
(horní linka - plán)
(spodní linka - skutečnost)

Termíny plnění (rok N+1):
Termíny plnění (rok N+2):

I. II. III. IV. V. VI. VII. VIII. IX. X. XI. XII. I. II. III. IV. V. VI. VII. VIII. IX. X. XI. XII.

Navrhnout vhodné technické opatření

I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
■	■	■	■	■	■																		

Realizovat technické opatření (např. instalovat kalovou šachtu s přepadem)

I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
						■	■																

Ukazatele plnění cíle

Hodnota

Aktuální stav

Počet krizových situací (zatopení místa)

počet

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal:

Jméno/Příjmení





VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA III. VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ
Strategický cíl SC III.1.: Zajistit stav, kdy nedochází ke zranění od volně pobíhajících psů, a ke znečištění veřejně přístupných ploch exkrementy (např. zámecký park)
Odpovědná role Starosta města/Kastelán zámku

Realizační tým Složený ze zástupců vedení města a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ
KONEČNÝ STAV

Časté útoky volně pobíhajících psů na návštěvníky zámeckého parku

Nedochází ke zranění od volně pobíhajících psů

Zvyšující se úroveň znečištění veřejných ploch exkrementy psů

Nedochází ke znečištění veřejně přístupných ploch exkrementy

Kroky k naplnění cíle - akční plán

Aktivity/Opatření (horní linka - plán) (spodní linka - skutečnost)	Termíny plnění (rok N+1):											Termíny plnění (rok N+2):											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Vytipovat vhodné plochy pro venčení psů na pozemcích města																							
Zintenzivnit kontroly městské policie v areálu parku se zaměřením na dodržování pravidel pro pohyb psů																							
Zefektivnit způsob a formu komunikace s návštěvníky parku a majiteli psů (např. osvěta)																							

Ukazatele plnění cíle

	Hodnota	Aktuální stav
Počet krizových situací (útoky volně pobíhajících psů)	počet	
Počet kontrol městské policie	počet	
Počet osvětových a vzdělávacích akcí pro veřejnost	počet	

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal:

Jméno/Příjmení



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA III. VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ
Strategický cíl SC III.2.: Vybudovat venkovní hrací prvky v areálu parku
Odpovědná role Starosta města/Kastelán zámku
Realizační tým Složený ze zástupců vedení města a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ
KONEČNÝ STAV

Nedostatek aktivních hracích venkovních prvků (zejm. pro děti) v zámeckém parku	Venkovní hrací prvky vybudovány
Poptávka ze strany obyvatel města směrem ke zvýšení otevřenosti a využitelnosti zámeckého parku	Venkovní hrací prvky jsou využívány veřejností (návštěvníky parku, tedy občany města i turisty)

Kroky k naplnění cíle - akční plán

Aktivity/Opatření (horní linka - plán) (spodní linka - skutečnost)	Termíny plnění (rok N+1):												Termíny plnění (rok N+2):											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Iniciovat veřejnou diskusi s občany města nad způsobem a formou využití hracích prvků	■	■	■	■	■	■																		
Provéřit dostupné možnosti a zvolit vhodné (přírodní) prvky a materiál				■	■	■																		
Spustit projektovou přípravu							■	■	■															

Ukazatele plnění cíle

	Hodnota	Aktuální stav
Počet venkovních hracích prvků	počet	
Návštěvnost a využití hracích prvků	počet	

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal: Jméno/Příjmení



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE
PRIORITA III. VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ
Strategický cíl SC III.3.: Zajistit vysokou úroveň protipovodňové ochrany
Odpovědná role Starosta města/Kastelán zámku
Realizační tým Složený ze zástupců vedení města a zámku (NPÚ)

ZDŮVODNĚNÍ

Vysoké riziko a nebezpečí povodní

Spolupráce s Povodím Vtavy

KONEČNÝ STAV

Protipovodňové prvky vybudovány

Kroky k naplnění cíle - akční plán

Aktivity/Opatření (horní linka - plán) (spodní linka - skutečnost)	Termíny plnění (rok N+1):												Termíny plnění (rok N+2):											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Zajistit setkání s vedením Povodí Vtavy a iniciovat diskusi nad možnostmi realizace protipovodňových opatření v severní části zámeckého parku																								
Udržet a zachovat stávající spolupráci a kooperaci mezi městem a zámkem v rámci společného přístupu k protipovodňovým opatřením (zejména v novém územním plánu)																								

Ukazatele plnění cíle

	Hodnota	Aktuální stav
Počet protipovodňových opatření	počet	

Poznámka

Stav ke dni: mm/dd/rr

Zapsal: Jméno/Příjmení





MARKETING A PROPAGACE



5. ZÁVĚREČNÉ SHRNUÍ

Pro jakýkoli strategický plán je důležitá **jednoduchost a přehlednost** – pro občany a turisty jako **zákazníky**, ale současně také **pro zástupce obou partnerů, tedy města Veltrusy a veltruského zámku**, kteří s plánem pracují a přetvářejí do praktických výstupů.

Samotné strategické karty slouží ke kontrole jednotlivých strategických cílů. V případě, že jsou cíle naplňovány a úspěšně uzavírány jejich dílčí aktivity dle časového plánu, ukazuje to, že projektové řízení běží správně a jednotlivé cíle a dílčí aktivity byly správně vydefinovány.

V případě, že nejsou cíle vytyčené ve strategických kartách naplňovány, je třeba hledat důvody a příčiny proč se tak neděje a co to znamená. Dále je třeba provést přezkoumání aktuálnosti cíle a jeho aktivit. Pokud jsou cíl a jeho aktivity shledány stále aktuálními, je nutné provést změny, které by vedly k vytvoření potřebných podmínek (zdroje, časová kapacita, odbornost týmu...) pro naplňování cílů anebo změny v řízení projektu tak, aby byly cíle naplňovány.

Při uplatňování strategického plánu je vhodné vycházet z těchto zásad:

- **Vybrat a prosadit správné věci** – vybrat správné investice, aktivity, opatření a služby v optimálním rozsahu.
- **Správně je provádět** – správně provádět a současně monitorovat a měřit dosažení cílů a jejich indikátorů, zajišťovat efektivně, v odpovídajících lhůtách/termínech a z pohledu rozpočtu hospodárně.
- **Správně je komunikovat** – účelně zapojovat veřejnost a komunikovat s ní výběr „správných věcí“, provádět šetření názorů a spokojenosti veřejnosti (občanů i turistů a návštěvníků města i zámku).

Tento přístup „dělat správné věci správně“ je výrazně orientován na dosahování cílů. Ten je **podporován vyváženým stanovením a monitorováním realizace strategických cílů** ve všech stanovených klíčových prioritách.



6. PŘÍLOHY

- A. Výstupy ze společných workshopů – AKČNÍ PLÁN
- B. Popis oblastí se synergickým efektem mezi městem a zámekem
- C. Popis oblastí bez synergického efektu mezi městem a zámekem
- D. Podklady pro návrh memoranda o spolupráci





Příloha A: Výstupy ze společných workshopů – AKČNÍ PLÁN

TÉMA	CÍL	KROKY MĚSTO	KROKY ZÁMEK
Téma I. DOPRAVA (infrastruktura)	Zajistit udržitelnou dopravu (Uspokojit maximální počet návštěvníků města/zámku – dostupnost a parkování) – různé formy dopravy	<ul style="list-style-type: none">• Opatření I. Ma): Vyhodnotit současný stav a navrhnout vhodná organizačně technická opatření - zadat zpracování komplexní dopravní studie (ne pouze doprava v klidu)• Opatření I. Mb): Vytipovat a prověřit (majetkově) zelené plochy využitelné k dočasnému parkování při nárazových akcích ve Veltrusech	<ul style="list-style-type: none">• Opatření I. Za): Vytipovat zelené plochy využitelné k dočasnému parkování při nárazových akcích ve Veltrusech
Téma II. DOPRAVA (organizační opatření)	Posílit alternativní způsoby dopravy na katastr obce (MHD, lodní doprava vlak + BUS, elektrokola, bike sharing..)	<ul style="list-style-type: none">• Opatření II. Ma): Iniciovat jednání s dopravci a dotčenými obcemi, podnikateli, příp. dalšími subjekty (turistické atraktory) – víkendové a sezónní linky (PID)• Opatření II. Mb): Zvážit možnosti finančních pobídek (externí dotace) pro „elektrodopravu“	<ul style="list-style-type: none">• Opatření II. Za): Iniciovat jednání s dopravci a dotčenými obcemi, podnikateli, příp. dalšími subjekty (turistické atraktory)• Opatření II. Zb): Zajistit informovanost turistů, zejm. na webu („doporučené způsoby dopravy“)• Opatření II. Zc): Podporovat vznik dobíjecího místa pro elektrokola v areálu zámku
Téma III. DOPRAVA (cyklodoprava)	Zvýšit bezpečnost a komfort cyklodopravy s cílem zvýšit její	<ul style="list-style-type: none">• Opatření III. Ma): Vyhodnotit současný stav a navrhnout vhodná organizačně technická opatření - zadat zpracování komplexní dopravní studie (ne pouze doprava v klidu) pro město	<ul style="list-style-type: none">• Opatření III. Za): Iniciovat jednání se subjekty (turistické atraktory v okolí) nad koncepcí propojenosti cyklodopravy

	atraktivitu vůči autodopravě ve městě Veltrusy a okolí (spádových obcí)	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření III. Mb): Iniciovat jednání se spádovými obcemi nad koncepcí propojenosti cyklodopravy (zejm. Kralupy nad Vltavou, Zlosyň, Všestudy) • Opatření III. Mc): Identifikace vhodných dotačních titulů • Opatření III. Md): Navýšení počtů doprovodného mobiliáře (kolostavy, infotabule..) • Opatření III. Me): Uspořádat další dopravně-bezpečnostní akce pro školy (pokračovat v pravidelné prevenci) – 2x ročně 	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření III. Zb): Účastnit se jednání města se spádovými obcemi (spolupráce s městem) • Opatření III. Zc): Navýšení počtů doprovodného mobiliáře (kolostavy, infotabule..)
Téma IV. Kanalizace	Předcházet vzniku povodňových lagun a vyřešit problém s dešťovou vodou	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření IV. Ma): Vypracovat projekt resp. studii koncepce nakládání s dešťovými vodami, zajistit vodohospodáře • Opatření IV. Mb): Vybudovat čistící česla na stávajícím vyústění dešťové kanalizace do parku • Opatření IV. Mc): Provéřit dostupné dotační možnosti na protipovodňová opatření 	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření IV. Za): Poskytnout součinnosti při zpracování komplexního plánu odtoku a vsakování dešťové vody v kombinaci s odvodněním povodňových lagun a umožnit vstup na pozemek při budování čistících česel na stávajícím vyústění dešťové kanalizace do parku • Opatření IV. Zb): Poskytnout součinnost při přípravě žádosti o dotaci na protipovodňová opatření
Téma V. PSI	Zajistit stav, kdy nedochází ke zranění od volně pobíhajících psů, a ke znečištění ploch exkrementy	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření V. Ma): Iniciovat vznik městského venciště (vytipovat vhodné pozemky) • Opatření V. Mb): Zmírnit nápor neukázněných pejskařů v parku • Opatření V. Mc): Zintenzivnit činnost městské policie v zámeckém parku 	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření V. Za): Posílit informační panely upozorňující na zákaz volného pobíhání psů v parku • Opatření V. Zb): Iniciovat obnovu činnosti myslivecké stráže • Opatření V. Zc): Provéřit možnosti zvýšení počtu sáčků a košů na psí exkrementy



			<ul style="list-style-type: none"> • Opatření V. Zd): Zintenzivnit komunikaci vůči pejskařům
Téma VI. LETNÍ KINO		<ul style="list-style-type: none"> • Aktuálně se čeká na rozhodnutí soudu o určovací žalobě 	
Téma VII. Venkovní hřiště	Rozšířit možnosti a dostupnost dětských hřišť	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření VII. Ma): Požádat o vyjádření odborný orgán státní památkové péče k prostoru pod Dórským pavilonem • Opatření VII. Mb): Vytipovat možné lokality pro dětská hřiště na pozemku města a prověřit možnosti jejich zřízení 	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření VII. Zd): Vytipovat místo a prověřit možnosti zřízení dětského hřiště na území parku, včetně jednání s odborným orgánem státní památkové péče
Téma VIII. Marketing	Zefektivnit a zintenzivnit společný postup v rámci marketingové propagace	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření VIII. a): Připravit společné plakáty akcí, když se jich sejde více kolem stejného termínu (např. Advent) • Opatření VIII. b): Zveřejňovat zámecké akce na webu města a městské na webu zámku • Opatření VIII. Mc): Revidovat navigační/informační systém • Opatření VIII. Md): Zajistit rozšíření a lepší využití infotabule u parkoviště u MěÚ • Opatření VIII. Me): Provéřit rozšíření a lepší využití vývěsky na hasičárně a na knihovně • Opatření VIII. f): Vytvořit společný propagační materiál města a zámku – např. mapa, leták • Opatření VIII. g): Vytvořit společnou edici a zajistit prodej upomínkových předmětů (výměna pohlednic) • Opatření VIII. h): Pokračovat v zámecké rubrice ve zpravodaji města • Opatření VIII. i): Pokračovat ve sdíleném kalendáři akcí 	
Téma IX. Cykloturistika dálková	Posílit význam dálkové cykloturistiky	<ul style="list-style-type: none"> • Opatření IX. a): Zajistit společný postup a iniciovat jednání o dálkové cyklotrase z Prahy • Opatření IX .b): Zajistit společnou propagaci tohoto typu dopravy do města 	



Téma X. Protipovodňov á opatření	Zajistit vysokou úroveň protipovodňové ochrany	<ul style="list-style-type: none">• Opatření X. a): Zajistit setkání s vedením Povodí Vltavy a iniciovat diskusi nad možnostmi realizace protipovodňových opatření v severní části zámeckého parku• Opatření X. b): Udržet a zachovat stávající spolupráci a kooperaci mezi městem a zámekem v rámci společného přístupu k protipovodňovým opatřením (zejména v novém územním plánu)
---	---	---





Název projektu: *Moderní a otevřený úřad Veltrusy*
Identifikační číslo projektu: *CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002989*

Příloha B: Popis oblastí se synergickým efektem mezi městem a zámkem

I. Aktuální legislativa, případně návrhy na úpravy a jejich doplnění

Návrhy na úpravu či doplnění stávající legislativy, která upravuje činnost samosprávy a NPÚ nebyla identifikována; pracovní skupina složená ze zástupců obou partnerů se tímto tématem nezabývala.

II. Bezpečnost, krizové řízení

Téma bezpečnosti a krizového řízení je součástí SC I.3.: Zvýšit bezpečnost a komfort cyklo dopravy a zvýšit její atraktivitu vůči autodopravě ve městě Veltrusy a okolí (spádových obcí) a SC III.1.: Zajistit stav, kdy nedochází ke zranění od volně pobíhajících psů, a ke znečištění veřejně přístupných ploch exkrementy (např. zámecký park).

III. Průniková část public relations

Oblast je řešena v rámci priority IV. Marketing a propagace

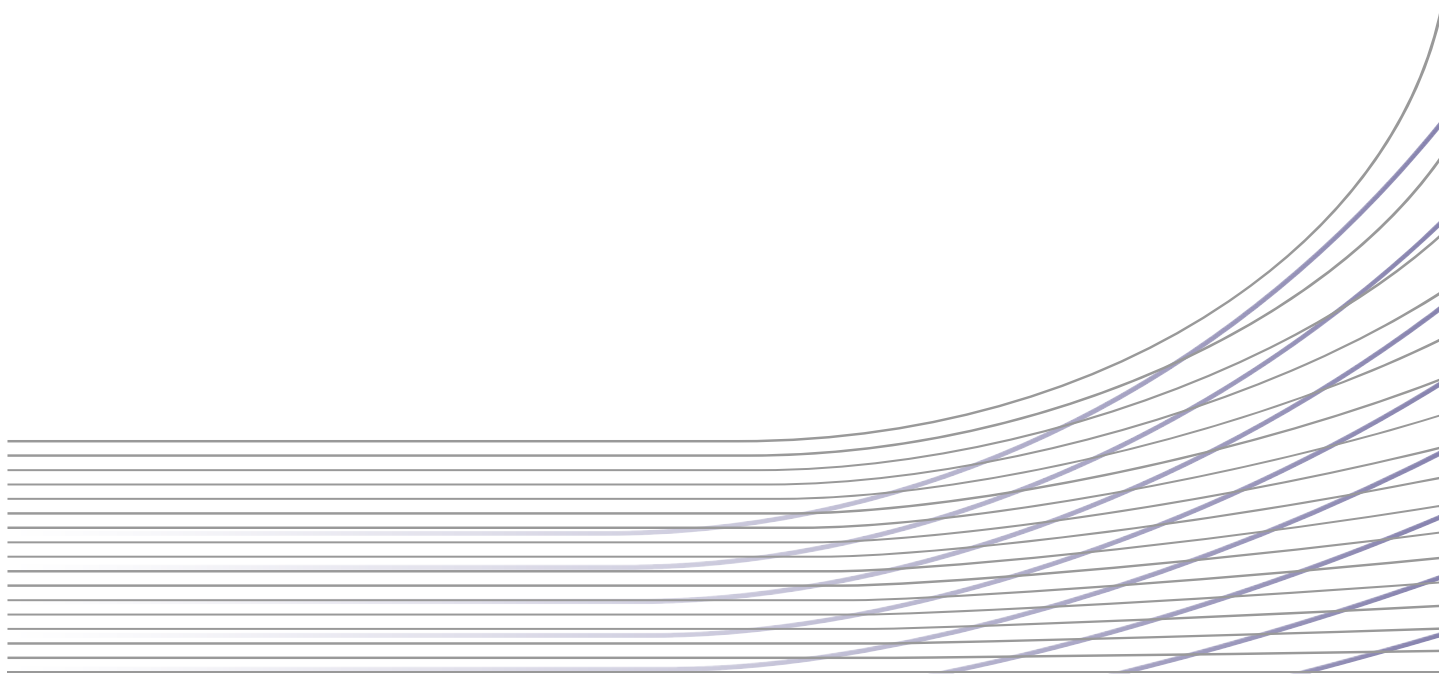
IV. Kultura, sport, volný čas a vzdělávání

Tuto oblast pokrývá několik strategických cílů:

- SC III.2.: Vybudovat venkovní hrací prvky v areálu parku
- SC IV.1.: Zajistit společný marketing a komunikaci města a zámku

V. Služby

Oblast služeb je průřezovým tématem, které je řešeno v rámci všech definovaných strategických cílů.



Příloha C: Popis oblastí bez synergického efektu mezi městem a zámekem

I. Možné způsoby dopravy v pětiletém horizontu, včetně dopravy v klidu s prioritou řešení automobilové dopravy

Tato problematika je součástí priority I. Doprava

II. Využití areálu letního kina

Téma letního kina je řešeno v rámci priority II. Infrastruktura, konkrétně v rámci SC II.1.: Naleznout shodu nad využitím areálu bývalého kina

III. Životní prostředí s prioritou řešení dešťových vod

Tato oblast je předmětem priority II. Infrastruktura, SC II.2.: Zabránit akumulaci srážkové vody v areálu zámeckého parku



Příloha D: Podklady pro návrh memoranda o spolupráci

Memorandum o vzájemné spolupráci

(dále též jen Memorandum)
uzavřené mezi

MĚSTO VELTRUSY

IČ: **doplnit**
se sídlem: **doplnit**
zastoupená: **doplnit**

a

Národní památkový ústav

IČ: **doplnit**
Se sídlem: **doplnit**
Zastoupena: **doplnit**
(dále jen partner projektu)

Smluvní strany se dohodly na uzavření tohoto memoranda:

Snahou smluvních stran je:

1. zajistit spolupráci mezi oběma stranami, která vychází ze Strategie pro spolupráci města Veltrusy a veltruského zámku,
2. vytvářet příznivé podmínky pro efektivní a účelnou spolupráci smluvních stran tak, aby přínos z realizace projektu měly obě smluvní strany,
3. koordinovat přístup a jednotně prosazovat společné zájmy.

I.

Oblasti spolupráce

1. Obě smluvní strany akcentují vzájemně výhodnou a prospěšnou spolupráci v těchto oblastech: **DOPLNIT**
2. Možnost spolupráce v jiných oblastech není tímto memorandumem dotčena
3. Spolupráce bude probíhat na základě časového harmonogramu stanoveného vždy na jeden rok a odsouhlaseného oběma smluvními stranami.

III.

Závěrečná ustanovení

1. Signatáři tohoto memoranda vyjadřují svou vůli vzájemně spolupracovat v oblastech vymezených tímto memorandumem formami zde uvedenými.
2. Strany Memoranda shodně prohlašují, že si toto Memorandum před jeho podepsáním přečetly, že bylo uzavřeno po vzájemném projednání podle jejich pravé a svobodné vůle určitě, vážně a srozumitelně, nikoliv v tísní nebo za nápadně nevýhodných podmínek, a jeho autentičnost stvrzují svými podpisy.



3. *Toto Memorandum je možné měnit a doplňovat jen písemnými dodatky přijatými a podepsanými oběma signatáři.*
4. *Memorandum je vyhotoveno ve dvou stejnopisech, přičemž každý ze signatářů obdrží po jednom vyhotovení.*
5. *Memorandum se uzavírá na dobu do **doplnit datum na jak dlouho je memorandum uzavřeno**, a nabývá účinnosti dnem podpisu obou smluvních stran.*
6. *Platnost memoranda může být prodloužena pouze písemným dodatkem podepsaným obou signatářů.*
7. *Signatáři Memoranda shodně prohlašují, že obsah tohoto Memoranda není obchodním tajemstvím ve smyslu ustanovení § 504 občanského zákoníku v platném znění a souhlasí s případným zveřejněním textu.*

V dne

V dne

Město Veltrusy

Národní památkový ústav

